

国家标准《供应链管理 第1部分：综述与基本原理》

(征求意见稿)

编制说明

标准起草组

2026年5月

国家标准《供应链管理 第1部分：综述与基本原理》

（征求意见稿）编制说明

一、工作简况

（一）任务来源

本标准由中国标准化研究院、中国物流与采购联合会提出，中国标准化研究院归口，2025年7月1日国家标准化管理委员会下达立项计划，计划号为20252084-T-424，属于2025年国家标准制修订计划项目。

本标准主要起草单位包括：中国标准化研究院、中铁物贸集团有限公司、厦门建发股份有限公司、厦门国贸集团股份有限公司、厦门象屿股份有限公司、中国物流与采购联合会、东南大学、中捷通信有限公司、中国能源建设集团有限公司、中国交通建设集团有限公司、国网物资有限公司、中国电能成套设备有限公司、中国电气装备集团供应链科技有限公司、中核（上海）供应链管理有限公司、中国五矿集团有限公司、中投咨询有限公司、中国南方电网有限责任公司、中国中铁股份有限公司、中国石油国际勘探开发有限公司、昆明船舶设备集团有限公司、鞍山钢铁集团有限公司、北京理工大学、中央财经大学、东方电气集团（四川）物产有限公司、中采物联（北京）供应链管理咨询有限公司、中国商用飞机有限责任公司上海飞机设计研究院、中国移动通信集团设计院有限公司山东分公司、中国移动通信集团陕西有限公司。

本标准主要起草人包括：王志强、彭新良、赵林度、周海辉、田少坤、程东方、白火炼、蔡莹彬、陈鑫煌、齐卫东、孙刚、孙文峰、周素华、余世清、王喜营、张维、王燕、万帮建、孙萌、魏亚楠、胡亚民、姬郝、张云、石彤阳、俞林保、霍建彬、段永理、李晓雄、杨敏智、孙胜楠、张家毅、闵定勇、侯海云、冉伦、刘晓红、傅立海、程建宁、许晓龙、宋翔、胥睿、王莹颖。

围绕标准的技术内容，根据各起草人专业特长划分编制工作职责。

表1 主要起草人员信息及分工

姓名	单位	职称/职务	主要工作
王志强	中国标准化研究院	副研究员、数据所副所长	牵头标准起草，提出标准编制要求与规范
彭新良	中国物流与采购联合会	中物联公采分会秘书长、中物联采购委主任	全面负责标准组织，协调与行业需求对接，对标准条款进行论证

姓名	单位	职称/职务	主要工作
赵林度	东南大学	教授	组织并负责标准总体起草与技术统筹
周海辉	中铁物贸集团有限公司	总经理、董事	参与标准的编写、研讨及实践论证
田少坤	中铁物贸集团有限公司	副总经理、工会主席	参与标准的编写、研讨及实践论证
程东方	厦门建发股份有限公司	总经理	参与标准的编写、研讨及实践论证
白火炼	厦门建发股份有限公司	运营管理部总经理	参与标准的编写、研讨及实践论证
蔡莹彬	厦门国贸集团股份有限公司	副董事长	参与标准的编写、研讨及实践论证
陈鑫煌	厦门国贸集团股份有限公司	运营管理部总经理	参与标准的编写、研讨及实践论证
齐卫东	厦门象屿股份有限公司	总经理	参与标准的编写、研讨及实践论证
孙刚	厦门象屿股份有限公司	厦门象屿速传供应链发展股份有限公司总经理	参与标准的编写、研讨及实践论证
孙文峰	中国标准化研究院	副研究员	参与标准的编写、研讨及实践论证
周素华	中捷通信有限公司	副总经理	参与标准的编写、研讨及实践论证
余世清	中捷通信有限公司	市场部经理	参与标准的编写、研讨及实践论证
王喜营	中国能源建设集团有限公司	中国能源建设股份有限公司供应链管理部副总经理	参与标准的编写、研讨及实践论证
张维	中国能源建设集团有限公司	中国能源建设股份有限公司供应链管理部采购管理部经理	参与标准的编写、研讨及实践论证
王燕	中国交通建设集团有限公司	采购交易中心副总经理	参与标准的编写、研讨及实践论证
万帮建	中国交通建设集团有限公司	采购交易中心业务管理处处长	参与标准的编写、研讨及实践论证
孙萌	国网物资有限公司	高级工程师	参与标准的编写、研讨及实践论证
魏亚楠	国网物资有限公司	正高级经济师	参与标准的编写、研讨及实践论证
胡亚民	中国电能成套设备有限公司	总经理	参与标准的编写、研讨及实践论证
姬郝	中采物联（北京）供应链管理咨询有限公司	中级经济师	参与标准的编写、研讨
张云	中核（上海）供应链管理有限公司	董事长/正高级工程师	参与标准的编写、研讨及实践论证
石彤阳	中国五矿集团有限公司	数字化与供应链部采购与销售管理处处长	参与标准的编写、研讨及实践论证
俞林保	中投咨询有限公司	正高级经济师	参与标准的编写、研讨及实践论证
霍建彬	中国南方电网有限责任公司	供应链部采购管理团队高级经理	参与标准的编写、研讨及实践论证
段永理	中国中铁股份有限公司	正高级经济师	参与标准的编写、研讨及实践论证
李晓雄	中国石油国际勘探开发有限公司	信息化负责人	参与标准的编写、研讨及实践论证
杨敏智	中国物流与采购联合会	中物联采购委研究部副主任	推动标准编写进度，对接起草组专家，参与标准的编写、研讨
孙胜楠	东南大学	副教授	参与标准文本修订与内容完善
张家毅	昆明船舶设备集团有限公司	中国移动通信集团设计院有限公司山东分公司	参与标准的编写、研讨及实践论证
闵定勇	昆明船舶设备集团有限公司	中国移动通信集团陕西有限公司	参与标准的编写、研讨及实践论证
侯海云	鞍山钢铁集团有限公司	教授研究员级高级经济师	参与标准的编写、研讨及实践论证

姓名	单位	职称/职务	主要工作
冉伦	北京理工大学	教授	参与标准的编写、研讨及实践论证
刘晓红	中央财经大学	教授	参与标准的编写、研讨及实践论证
傅立海	中国移动通信集团设计院有限公司山东分公司	高级工程师	参与标准的编写、研讨及实践论证
程建宁	中国移动通信集团陕西有限公司	高级项目经理	参与标准的编写、研讨及实践论证
许晓龙	中国电气装备集团供应链科技有限公司	招标服务部（电商中心）总经理/中级经济师	参与标准的编写、研讨及实践论证
宋翔	中采物联（北京）供应链管理咨询有限公司	中物联公共采购分会副秘书长	参与标准的编写、研讨
胥睿	东方电气集团（四川）物产有限公司	招标四部副部	参与标准的编写、研讨及实践论证
王莹颖	中国商用飞机有限责任公司上海飞机设计研究院	设计研发中心采供货源开发部部长	参与标准的编写、研讨

（二）制定背景

随着社会分工的不断细化，跨界协作、共同发展的产业链供应链模式愈发普遍，供应链管理（supply chain management, SCM）的重要意义日渐凸显。2017年10月13日，国务院办公厅发布《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》（国办发〔2017〕84号），明确供应链系列标准在供应链创新与应用中的重要作用，推动供应链建设上升为国家战略。

本标准为对 GB/Z 26337.1-2010《供应链管理 第1部分：综述与基本原理》的修订。原标准发布实施距今已十余年，供应链管理的对象、边界与治理要素发生显著变化：（1）数字化转型与数据要素市场化推动供应链由“物流/信息流”扩展至“数据流”与数据产品交易等新场景；（2）外部不确定性上升，供应链韧性与弹性、风险治理与应急协同成为企业共性需求；（3）绿色低碳与 ESG 要求加速向供应链延伸，要求在规划、运营与评价中纳入环境与社会责任等约束；（4）我国供应链实践模式快速演进，亟需形成与中国情景相适配的统一认知口径与方法框架。基于上述原因，本次修订的总体思路是：在继承原标准总体框架的基础上，完善术语体系和章节结构，补充“韧性与弹性”等关键特征，引入并固化基于 SCOR 借鉴形成的供应链运营与规划框架（SCOP），并新增数智供应链、数据供应链、医疗服务供应链等最佳实践内容，以提升标准的前瞻性、适用性和可操作性。

为规范供应链管理领域的管理行为，提升技术水平与国际竞争力，亟需修订本标准。修订本标准的目标是助力统一我国在理解供应链管理上的差异，引导社会对供应链行业的认知，让“利益共享，风险共担”的供应链管理理念深入到企业和社会中。

本标准对供应链管理的基本术语、结构、特征、类型、管理原理、管理内容和运营机制进行了规范，帮助企业梳理归纳供应链基本流程，明确供应链行业属性，有助于指导和规范企业建立标准化、规范化的供应链管理体系，降低供应链管理行业的法律风险，推动产业链供应链价值链深度融合，保障我国供应链安全稳定运营，构筑全球领先的供应链产业体系；在借鉴供应链运作参考模型（SCOR）的基础上，本标准构建了供应链运营与规划框架（SCOP），突出了中国情景、中国供应链管理特色；本标准建立完善了供应链管理标准体系框架，为企业供应链管理体系建设提供参照，以标准化手段实现行业自主规范，提高供应链服务效能，为政府宏观调控、产业推进、行业管理、市场准入和质量监管提供管理依据。

（三）起草过程

1. 标准起草阶段

计划下达后，成立了标准起草工作组，制定工作方案，启动项目。

2025年8月22日，中国物流与采购联合会和中国标准化研究院共同组织召开国家标准启动暨研讨会，厦门建发股份有限公司、厦门象屿股份有限公司、厦门国贸集团股份有限公司等10余家企业与会，标准起草工作正式启动。

2025年8月-9月，起草组围绕《供应链管理 第1部分：综述与基本原理》（20252084-T-424）初稿完善与最佳实践补充开展工作：查阅相关文献和现有标准、研讨形成修改稿，并按产品供应链、服务供应链和数据供应链三类开展最佳实践案例调研。

2025年9月5日走访中国数联物流智能部，研讨数据供应链可行性、架构与应用前景。

2025年9月23日走访蚂蚁集团数字科技部，探讨数据产品交易模式及生态，以及数据供应链成员及其结构、流程和运营模式。

2025年10月18日拜访阿里巴巴国际数字商业集团梁浩先生，讨论淘天数字资产交易场景以及蚂蚁金服数字资产交易场景，奠定数字供应链案例基础。

2025年10月-2026年2月，起草组根据定向调研意见，完善标准内容、编制说明等材料，提交中国标准化研究院审核。

二、国家标准编制原则、主要内容及其确定依据

（一）编制原则

坚持科学性、先进性、合理性、实用性和可扩展性原则，充分考虑我国实际条件，兼顾

技术与市场需求，确保标准可操作、可实施。本标准在制定过程中遵循以下原则：

1. 科学性原则

综合现有企业实践、专家的科学经验、现有标准的技术基础等成果，并在标准立项前和编制过程中对内容进行深入调查论证，以确保标准内容的科学性。

2. 先进性原则

基于产业实践的发展前沿与关键需求，本标准在编制过程中紧密围绕供应链行业内最佳实践进行调研和标准编制，以确保标准内容的先进性。

3. 合理性原则

严格评价标准化对象、标准名称、标准确定的技术内容是否符合可操作性，并评价标准结构与标准协调的合理性。

4. 实用性原则

注重标准的易用性和可操作性，标准内容都是根据企业实践总结而来，与企业实践具有直接关系，并通过企业专家开展标准技术内容的检测验证，确保企业能够迅速掌握并有效应用标准。

5. 可扩展性原则

在标准编制过程中，应充分考虑标准的适用范围及其生存环境的变化，保证标准的灵活性和可扩展性，以适应不同应用场景和用户需求的变化。

（二）主要内容

本标准主要内容如下：

1. 范围

本标准规定了供应链管理基本术语、结构、特征、类型、管理原理、管理内容和运营机制，适用于供应链管理的研究、产品开发、咨询、培训与应用，与供应链管理、ERP 有关的其它领域亦可参照采用。本标准的技术内容由前言、范围、规范性引用文件、术语和定义、缩略语、供应链综述、供应链管理基本原理、供应链管理标准体系框架、供应链管理最佳实践、参考文献组成。

2. 规范性引用文件

本章给出了本标准所引用的标准或规范。

3. 术语和定义

本章给出了本标准所用的 6 个术语的定义，术语和定义的来源和依据如表 4 所示。

表 4. 术语和定义的来源和依据

术语	来源和依据
3.1 供应链	引用 GB/T 18354—2021，定义 3.8，并将“核心产品或服务”拓展为“核心产品或服务或数据”，以满足后续数据供应链的需要。
3.2 供应链管理	引用 GB/T 18354—2021，定义 3.9。
3.3 物流	引用 GB/T18354—2021，定义 3.2。
3.4 资金流	引用 GB/Z 26337.1-2010，定义 3.1.5。
3.5 信息流	引用 GB/Z 26337.1-2010，定义 3.1.6，并删除了“商流”。
3.6 最佳实践	参考《供应链术语》中 1.2.725，在此基础上修改完善。

4. 缩略语

本章给出了本标准所用的 4 个缩略语（删除了原标准中的 ERP、MRP、MRP II 和 CRM4 个缩略语），缩略语的来源和依据如表 5 所示。

表 5. 缩略语的来源和依据

缩略语	来源和依据
SCM	GB/Z 26337.1-2010，定义 3.2。
SCOR	GB/Z 26337.1-2010，定义 3.2。
SCOP	借鉴供应链运作参考模型（SCOR），起草组参与构建的供应链运营与规划（supply chain operations and planning）框架。
ESG	在 SCOP 框架中，基础层包含环境、社会和公司治理（Environment, Social, Governance）。

5. 供应链综述

本章在原标准（GB/Z 26337.1-2010），定义 4.0 供应链综述，供应链的基本结构、供应链的特征和供应链的主要类型基础上进行修订，供应链综述的来源和依据如表 6 所示。

表 6. 供应链综述的来源和依据

内容	来源和依据
5.1 概述	在 GB/Z 26337.1-2010，定义 4.1 基础上完善。
5.2 供应链基本结构	在 GB/Z 26337.1-2010，定义 4.2 基础上补充完善。
5.3 供应链基本特征	在 GB/Z 26337.1-2010，定义 4.3 基础上补充完善，特别是结合当前实际补充了“韧性与弹性”。

5.4 供应链主要类型	GB/Z 26337.1-2010, 定义 4.4 基础上补充完善, 特别是结合当前实际补充了“数据供应链”。
-------------	---

6. 供应链管理基本原理

本章在原标准 (GB/Z 26337.1-2010), 定义 5.0 供应链管理基本原理, 概述、供应链管理的原理、供应链管理的内容、供应链管理的运营机制基础上进行修订, 供应链管理基本原理的来源和依据如表 7 所示。

表 7. 供应链管理基本原理的来源和依据

内容	来源和依据
6.1 概述	在 GB/Z 26337.1-2010, 定义 5.1 基础上完善。
6.2 供应链管理原理	在 GB/Z 26337.1-2010, 定义 5.2 基础上补充完善, 根据现有知识体系, 调整为: 6. 2. 1 资源整合原理 6. 2. 2 系统集成原理 6. 2. 3 互惠共赢原理 6. 2. 4 合作共享原理 6. 2. 5 需求导向原理 6. 2. 6 快速响应原理 6. 2. 7 协调运作原理 6. 2. 8 动态重构原理
6.3 供应链管理内容	在 GB/Z 26337.1-2010, 定义 5.3 基础上补充完善, 特别是中国自主知识产权体系, 借鉴供应链运作参考模型(SCOR), 构建供应链运营与规划(SCOP) 框架。
6.4 供应链运营机制	GB/Z 26337.1-2010, 定义 5.4 基础上补充完善, 特别是将自律机制更新为协调机制。

7. 供应链管理标准体系框架

本章在原标准 (GB/Z 26337.1-2010), 定义 6.0 供应链管理标准体系框架, 参见附录 A 进行修订, 供应链管理标准体系框架的来源和依据如表 8 所示。

表 8. 供应链管理标准体系框架的来源和依据

内容	来源和依据
A.1 标准体系框架的第一层	在 GB/Z 26337.1-2010, 定义 附录 A 供应链管理标准体系框架 A.1 基础上完善, 嵌入 SCMP 知识体系内容。
A.2 标准体系框架的第二层	在 GB/Z 26337.1-2010, 定义 附录 A 供应链管理标准体系框架 A.2 基础上完善, 嵌入 SCMP 知识体系内容。
A.3 标准体系框架的第三层	在 GB/Z 26337.1-2010, 定义 附录 A 供应链管理标准体系框架 A.3 基础上完善, 嵌入 SCMP 知识体系内容。

8. 供应链管理最佳实践

本章结合新版修订内容进行新增, 供应链管理最佳实践的来源和依据如表 9 所示。

表 9. 供应链管理最佳实践的来源和依据

内容	来源和依据
B.1 数智供应链	<p>经过调研与研讨, 确定数智供应链为产品供应链的典型代表, 构思形成如下内容:</p> <p>B. 1. 1 数智供应链的定义</p> <p>B. 1. 2 数智供应链的主要环节</p> <p>B. 1. 3 数智供应链行业标杆</p>
B.2 数据供应链	<p>经过调研与研讨, 确定数据供应链作为供应链的新类型, 构思形成如下内容:</p> <p>B. 2. 1 数据供应链的定义</p> <p>B. 2. 2 数据供应链的主要环节</p> <p>B. 2. 3 数据供应链行业标杆</p>
B.3 医疗服务供应链	<p>经过调研与研讨, 确定医疗服务供应链为服务供应链的典型代表, 构思形成如下内容:</p> <p>B. 3. 1 医疗服务供应链的定义</p> <p>B. 3. 2 医疗服务供应链的主要环节</p> <p>B. 3. 3 医疗服务供应链行业标杆</p>

9. 参考文献

本章结合新版修订内容参考的文献进行调整, 参考文献的来源和依据如表 10 所示。

表 10. 参考文献的来源和依据

内容	来源和依据
文献列表	<p>根据新版知识体系形成过程中的参考引用的文献进行整理，形成如下文献列表：</p> <p>[1]赵林度，王海燕. 供应链管理[M]. 机械工业出版社，2025.</p> <p>[2]赵林度. 供应链术语[M]. 人民邮电出版社，2025.</p> <p>[3]Sunil Chopra, Peter Meindl. Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation (Sixth Edition) [M]. 中国人民大学出版社，2014.</p> <p>[4]简兆权. 服务供应链整合：理论与实证[M]. 科学出版社，2020.</p>

(三) 修订前后技术内容的对比

相较于 GB/Z 26337.1-2010《供应链管理 第1部分：综述与基本原理》，除编辑性改动外，标准的主要技术内容变化包括：

- (1) 更改第3章“术语、定义和缩略语”为第3章“术语和定义”、第4章“缩略语”。
- (2) 更改4.3供应链的特征为5.3供应链的基本特征。
- (3) 更改5.2供应链管理的原理为6.2供应链管理原理。
- (4) 更改5.3供应链管理的内容为6.3供应链管理内容。
- (5) 更改5.4供应链管理的运营机制为6.4供应链管理运营机制。
- (6) 增加附录B(资料性)：供应链管理最佳实践。

三、试验验证的分析、综述报告，技术经济论证，预期的经济效益、社会效益和生态效益

本标准发布实施后，预期可产生以下综合效益：

1. 统一供应链管理的术语、结构与基本原理，形成跨行业、跨企业的认知和沟通口径；
2. 为企业建立标准化、规范化的供应链管理体系提供方法框架参考，提升协同效率和快速响应能力；
3. 引导企业将韧性与弹性、风险管理等要求系统融入供应链规划与运营体系，促进产业链供应链安全稳定和高质量发展；
4. 为政府宏观管理、行业治理、市场监管及培训咨询提供统一依据，推动供应链管

理能力整体提升。

四、与国际、国外同类标准技术内容的对比情况

国际上尚缺乏与本标准定位完全对应的单一标准文件。但在供应链安全与韧性、可持续采购、协同关系与业务连续性等方面已形成相关国际标准体系，例如 ISO 28000:2022 (Security and resilience — Security management systems — Requirements)、ISO 22301:2019 (Security and resilience — Business continuity management systems — Requirements)、ISO 20400:2017 (Sustainable procurement — Guidance)、ISO 44001:2017 (Collaborative business relationship management systems — Requirements and framework)等。本标准在编制过程中对上述标准的理念和框架进行了研究参考，但不作等同或修改采用。

五、以国际标准为基础的起草情况，以及是否合规引用或者采用国际国外标准

无

六、与有关法律、行政法规及相关标准的关系

本标准符合《中华人民共和国标准化法》等国家现行法律、法规、规章和强制性国家标准的要求。同时，本标准与现行物流与供应链领域标准相衔接：在术语层面引用 GB/T 18354—2021《物流术语》并与 GB/Z 26337.1-2010 等保持延续与一致；在数字化与管理方面，可与 GB/T 23050-2022《信息化和工业化融合管理体系 供应链数字化管理指南》互为补充；在风险与安全方面，可与 GB/T 24420-2009《供应链风险管理指南》、GB/T 45953-2025《供应链安全管理体系规范》及相关系列标准协同使用；在绿色与可持续方面，可与 GB/T 39257-2020《绿色制造 制造企业绿色供应链管理 评价规范》等共同支撑绿色低碳要求落实。上述标准分别从术语、数字化、风险安全与绿色评价等维度提供支撑，本标准侧重于供应链管理的总体认知框架和基本原理，为其提供统领性和基础性依据。

七、重大分歧意见的处理经过和依据

无重大分歧意见。

八、涉及专利的有关说明

本文件不涉及专利问题。

九、实施国家标准的要求，以及组织措施、技术措施、过渡期和实施日期的建议等措施建议

建议本文件批准发布后的 6 个月开始实施。由中国标准化研究院和中国物流与采购联合会协调组织宣贯培训；通过举办发布会、开展参编单位试点、公开培训等方式，逐步推广标准内容，并发布配套实施指南和技术问答。开发供应链管理术语查询小程序，便于标准使用者查询了解。

十、其他应当说明的事项

无

标准起草组

2026 年 5 月