

国家标准《质量管理 项目质量管理指南》（征求意见稿）

编制说明

一、工作简况

（一）任务来源

国家标准《质量管理 项目质量管理指南》是“国家标准化管理委员会 2019 年国家标准制修订项目（国标委发 [2019] 40 号）”，项目编号是 20194243-T-469，由全国质量管理和质量保证标准化技术委员会（TC 151）提出并归口，中国标准化研究院负责起草，等同采用 ISO 10006: 2017 《Quality management — Guidance for quality management in projects》。

（二）主要工作过程

2019 年 10 月底，《质量管理 项目质量管理指南》国家标准起草组正式成立，并召开起草组第 1 次工作会议，对标准草案第 1 稿进行讨论和修改，形成标准草案第 2 稿。

2020 年 6 月底，以视频会议的形式召开起草组第 2 次工作会议，对标准草案第 2 稿做深入研讨，进行优化完善，在此基础上形成标准草案第 3 稿。

2020 年 7 月下旬，以视频会议的形式召开起草组第 3 次工作会议，对标准草案第 3 稿做进一步修改和完善，形成“国家标准《质量管理 项目质量管理指南》（征求意见稿）”。

二、标准编制原则和主要内容

（一）编制原则

1、等同性原则

等同采用 ISO 10006: 2017《质量管理 项目质量管理指南》，在技术内容和在文本结构上，与该国际标准完全相同。

2、规范性原则

符合 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第1部分：标准化文件的结构和起草规则》和 GB/T 20000.2—2009《标准化工作指南 第2部分：采用国际标准》的相关规定和要求。

3、一致性原则

本标准是 GB/T 19000 族标准之一，在语言的表述上，与 GB/T 19000 族标准保持一致，同一概念使用同一个术语，相同的条款使用相同的用语，类似的条款使用类似的用语。

4、协调性原则

与现行有效国家标准 GB/T 37507—2019《项目管理指南》（ISO 21500:2012，IDT）尽可能相协调，采用公认的和约定熟成的用语，以避免不必要的差异。

5、易用性原则

采用翻译法直接表达国际标准原意，对于一些直译后可能产生歧义的用语或语句，在忠实原文的基础上，仅做最小限度的编辑性修改，以增强标准的可读性和推广应用。

（二）标准主要内容

标准的技术内容、章节、标题、结构与 ISO 10006: 2017 完全一致，主要基于七项质量管理原则，即以顾客为关注焦点、领导作用、全员积极参与、过程方法、改进、循证决策和关系管理，为各类组织提供项目质量管理的应用指南。

标准主要内容如下：

4 项目质量管理体系

- 4.1 项目环境和特性
- 4.2 质量管理原则
- 4.3 项目质量管理过程
- 4.4 项目质量计划
- 5 项目管理职责
 - 5.1 最高管理者的承诺
 - 5.2 战略过程
 - 5.3 管理评审和进展评价
- 6 项目资源管理
 - 6.1 资源有关的过程
 - 6.2 与人员有关的过程
- 7 项目产品/服务的实现
 - 7.1 总则
 - 7.2 相互依存的过程
 - 7.3 与范围有关的过程
 - 7.4 与时间有关的过程
 - 7.5 与费用有关的过程
 - 7.6 与沟通有关的过程
 - 7.7 与风险有关的过程
 - 7.8 采购过程
- 8 项目的测量、分析和改进
 - 8.1 总则
 - 8.2 测量和分析
 - 8.3 改进

三、标准试验验证情况分析

不涉及。

四、知识产权情况说明

不涉及。

五、产业化情况、推广应用论证和预期达到的经济效果

无。

六、采用国际标准和国外先进标准情况

等同采用 ISO 10006: 2017 《Quality management—Guidance for quality management in projects》。

七、在标准体系中的位置，与现行相关法律、法规、规章及相关标准的协调性

本标准是 GB/T 19000 族标准之一，与 GB/T 19000 族的其他标准保持一致。

八、重大分歧意见的处理经过和依据

无重大分歧意见。

九、标准性质的建议说明

建议作为推荐性国家标准予以发布。

十、贯彻标准的要求和措施建议

本标准适用于各类项目，能够有效指导我国广大组织通过实施项目的质量管理，使参与项目的各相关方都满意，达到多赢。因此，建议尽快批准发布本标准。

十一、替代或废止现行相关标准的建议

替代现行国家标准 GB/T 19016—2005《质量管理体系 项目质量管理指南》。

十二、其他应予说明的事项

无。

标准起草组

二〇二〇年八月